



# **Panorama des activités du FSI dans le domaine des sciences de la vie**

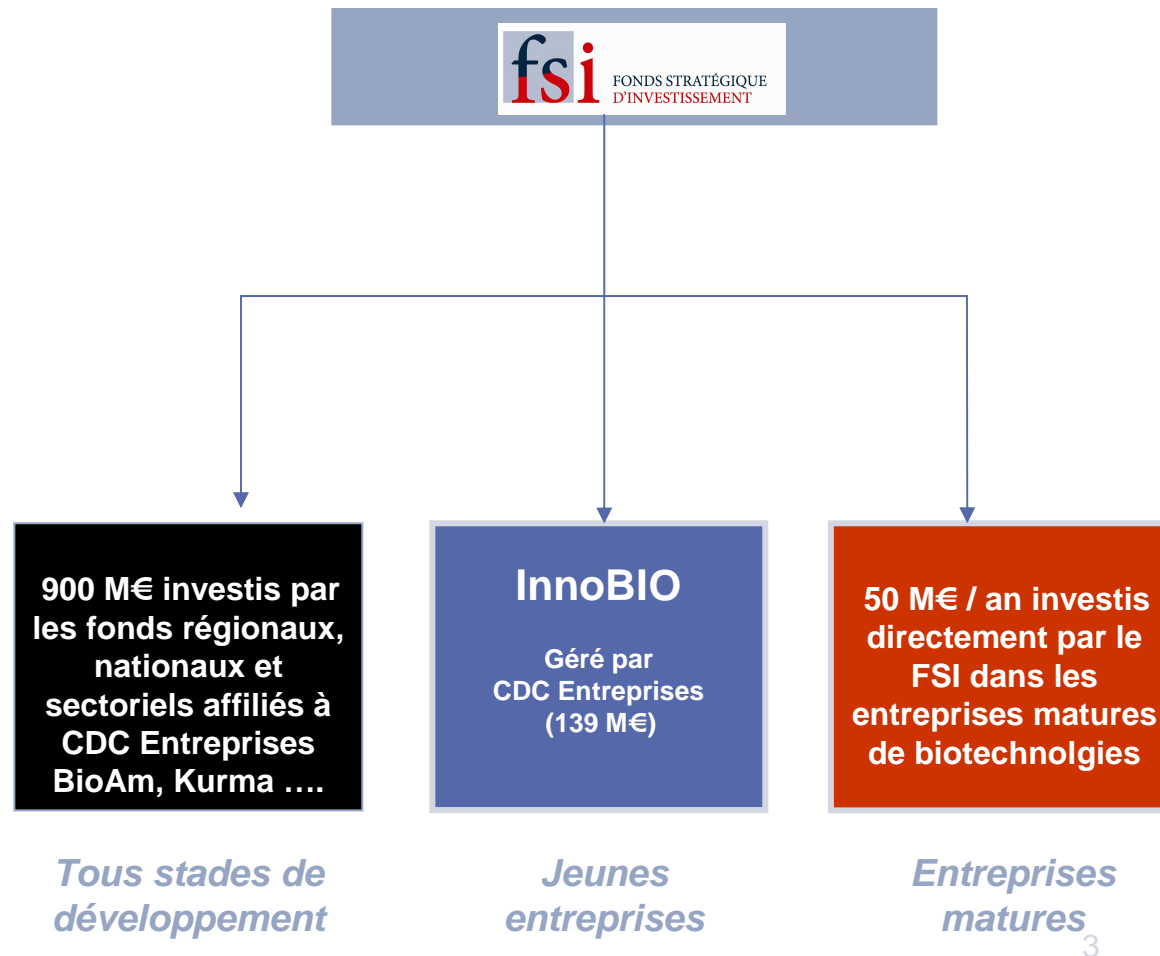
---

*Conférence de presse du 11 mars 2010*

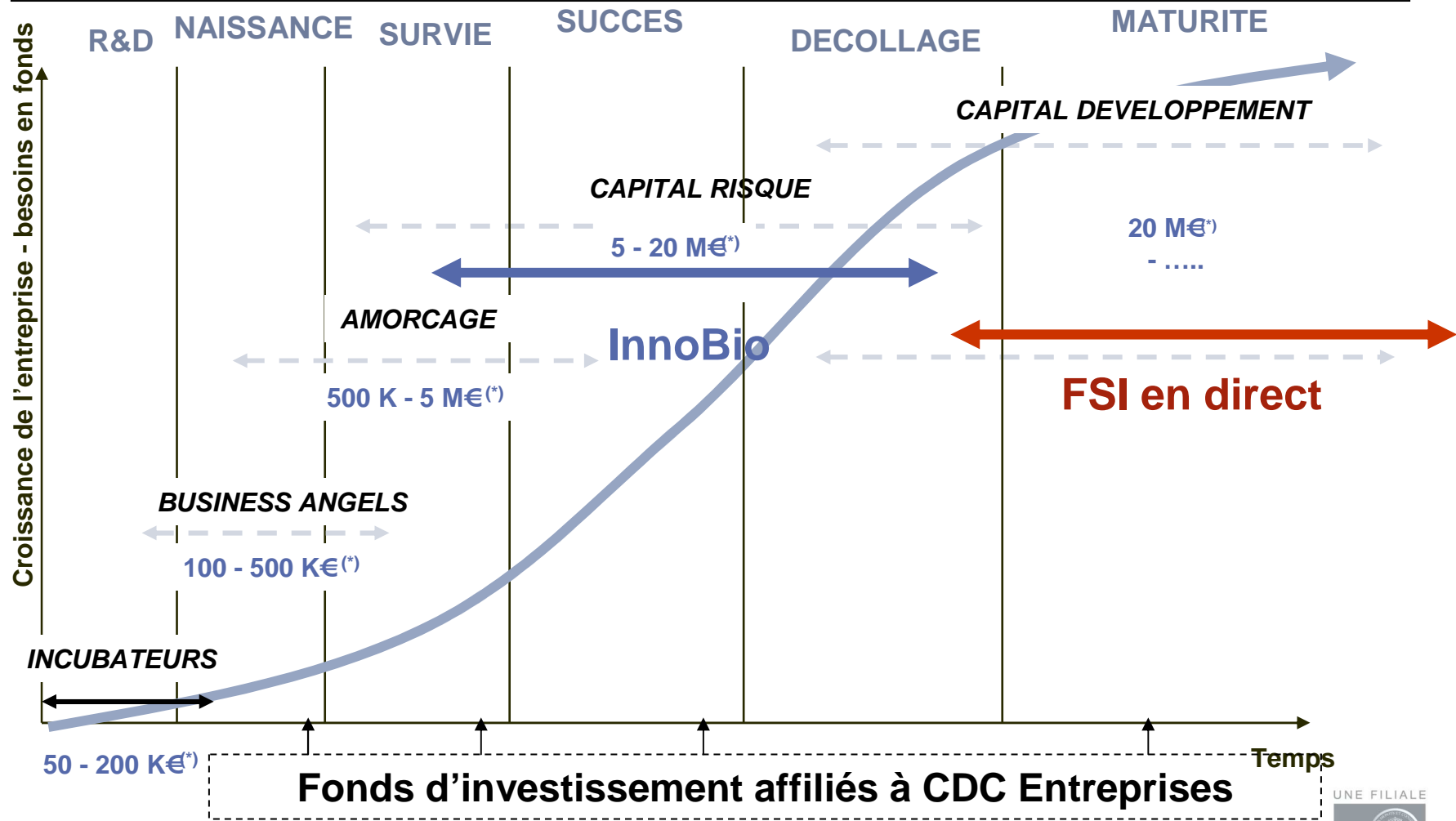
## Mesures publiques - Contexte

- ▶ Depuis le premier bio-médicament commercialisé il y a 25 ans, les biotechnologies s'imposent comme un moteur majeur de l'innovation thérapeutique.
  - ▶ Avec des experts de renommée internationale et des bio-entrepreneurs, l'industrie des biotechnologies en France recèle un gisement important de création d'emplois. Elle constitue une priorité politique nationale, à l'aube des grandes retombées industrielles, thérapeutiques et économiques. Malgré un manque de maturité et de ressources financières encore constatés, la biotechnologie française se situe en 3ème position européenne après la Grande Bretagne et l'Allemagne en termes de pipeline de produits en développement pré-cliniques.
  - ▶ Néanmoins, :
    - de nombreux produits aux stades de la pré-clinique et de la Phase I sont portés par de jeunes entreprises financées par les fonds d'amorçage et de capital risque, eux-mêmes en cours de levées de fonds.
    - peu de produits en phases II b et III, lié au manque de maturité de l'industrie.
    - les sociétés françaises sont 10 fois moins nombreuses et en moyenne 2 fois moins capitalisées que celles situées aux Etats-Unis.
- ⇒ **C'est dans ce contexte que l'Etat a souhaité développer le savoir-faire français dans le domaine des biotechnologies, d'accroître le potentiel des sociétés sur son territoire et d'accélérer la mise sur le marché de leurs produits.**
- ⇒ **Dans ce cadre le FSI a mis en place une large gamme de produits dédiés aux entreprises du secteur : investissements directs dans les PME en développement cotées, et non cotées via le fonds InnoBio et au travers des fonds affiliés à CDC Entreprises, présents sur toute la chaîne de financement.**

**Le FSI : une gamme d'outils complémentaires, adaptés au financement des entreprises des sciences de la vie**

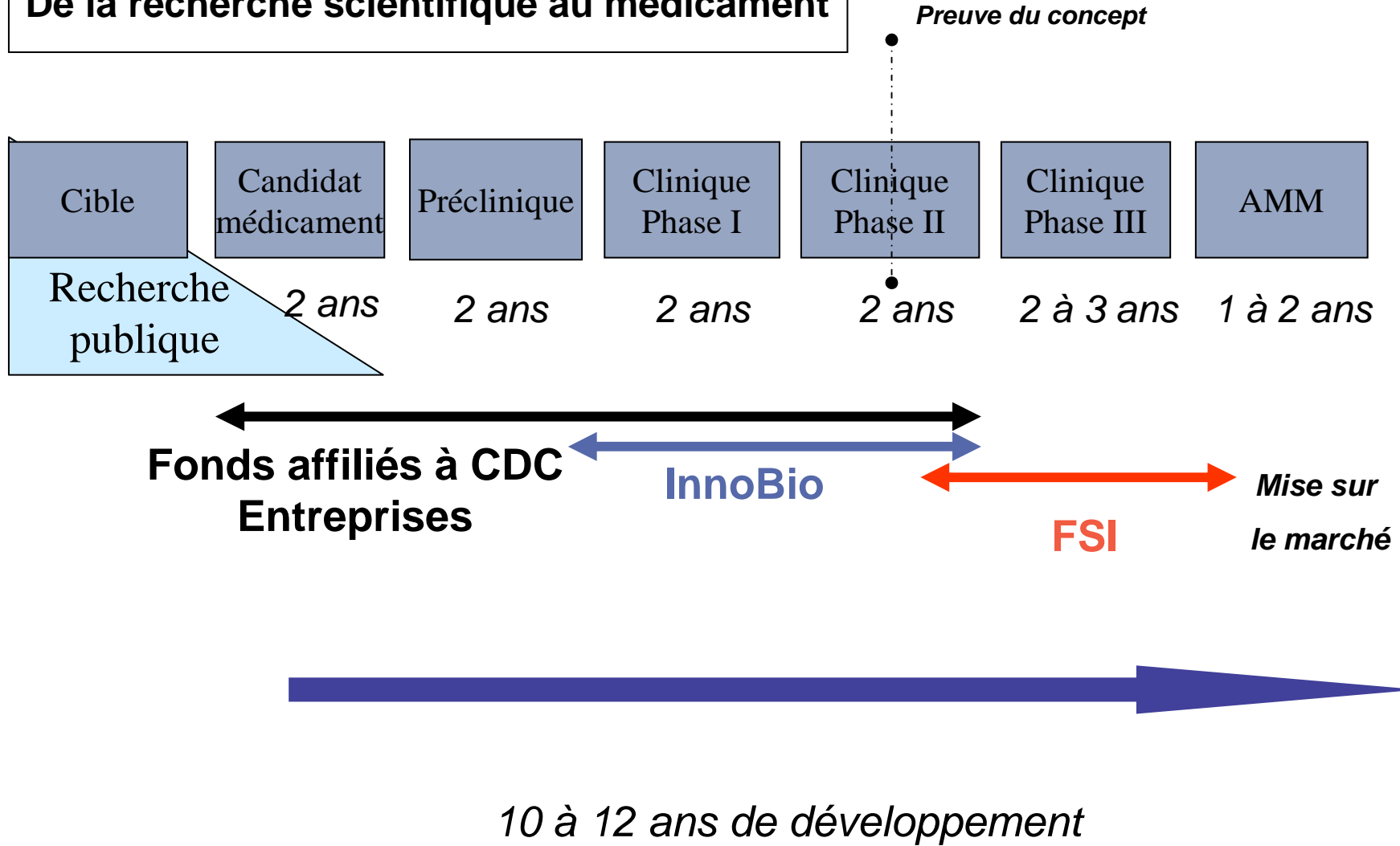


## Le FSI : une présence sur toute la chaîne du financement des entreprises de biotechnologies



(\*) Besoin de financement de l'entreprise

**De la recherche scientifique au médicament**



## Les fonds affiliés à CDC Entreprises

- ▶ CDC Entreprises investit dans des fonds régionaux, nationaux et sectoriels qui consacrent tout ou partie de leurs investissements aux entreprises de biotechnologies, positionnés sur toute la chaîne de financement :
- ✓ **Promoteur des fonds d'amorçage :**
  - **BioAm** entièrement dédié au financement des jeunes sociétés de biotechnologies, en partenariat avec les organismes de recherche (Inserm, CNRS, INRA et l'Institut Pasteur) : 56 M€ gérés, 12 PME financées.
  - **Cap Decisif 1 et 2** : 40 M€ gérés, 8 PME financées dans le domaine des biotechnologies
- ✓ **Actionnaire de référence des fonds d'amorçage** : Inserm Transfert Initiative (4,2 M€), G1J Ile de France (8 M€ au total) : 39 PME financées.
- ✓ **Souscripteur de fonds de capital risque spécialisés dans ce domaine** : H2I (12 M€) et Biodiscovery 1, 2 et 3 (253 M€ au total) : 45 PME financées.
- ✓ **Plus largement, souscripteur de fonds de capital risque positionnés de manière substantielle sur ce domaine** : Auriga I, II et III, Sofinnova V et VI, Ventech 1,2 et 3, Matignon 1 et 2.
- ▶ Fin 2009, CDC Entreprise a investi 25 M€, soit la moitié du montant souscrit au 1<sup>er</sup> closing, dans **Kurma BioFund**, dédié au financement des projets venture dans le domaine des sciences de la vie.
- ⇒ **Au 30 septembre 2009, 111 fonds affiliés à CDC Entreprises<sup>(\*)</sup> détiennent 437 sociétés de biotechnologies en portefeuille dans lesquelles ils ont investi 900 millions d'euros.**
- ⇒ **Portefeuille des fonds affiliés en ligne sur [www.cdcentreprises.fr](http://www.cdcentreprises.fr) – Rubrique : Portefeuille**

(\*) Précédemment financés par la Caisse des Dépôts, ces investissements sont depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2009, financés par le FSI dans le cadre de FSI France Investissement

## InnoBio : Un partenariat unique avec les principaux laboratoires pharmaceutiques opérant en France

### Les souscripteurs

- ✓ Un fonds de 139 M€, géré par CDC Entreprises
- ✓ 37% apportés par le FSI
- ✓ Complétés par 9 laboratoires pharmaceutiques français ou implantés en France :

sanofi aventis  
l'essentiel c'est la santé

gsk  
GlaxoSmithKline

Roche

IPSEN  
Innovation for patient care

Lilly

Takeda Takeda Pharmaceutical Company Limited

Boehringer  
Ingelheim

Pfizer

NOVARTIS

### La mission

- ➔ Soutenir le développement des entreprises les plus prometteuses du secteur de la santé pour les amener à un stade de maturité les rendant plus attractives aux financements classiques (IPO, partenariats pharmaceutiques...)

### Le périmètre

- ✓ France

### L'activité en chiffres

- ✓ **9 M€** investis dans **2 sociétés** (février 2010)

ADOCIA  
innovation for regenerative medicine



GENTICEL

## InnoBio : Stratégie d'investissement

### Construction d'un portefeuille de +/- 12 (max 15) sociétés dans l'industrie de la santé :

- ▶ Investissement en fonds propres ou quasi fonds propres dans les sociétés du domaine
- ▶ Dans des sociétés françaises, avec possibilité de rapprochement avec un partenaire français ou étranger
- ▶ Participation minoritaire dans les sociétés, en lead ou co-lead
- ▶ Offrant des possibilités de coopération avec l'industrie pharmaceutique
- ▶ Accompagnant le développement des entreprises les plus prometteuses du secteur pour les amener à un stade de maturité leur permettant d'accéder aux sources de financement classiques
- ▶ Présence de représentants du fonds aux organes sociaux des sociétés cibles
- ▶ Ratio prudentiel : au maximum 10% de l'engagement global du fonds investis dans une même société
- ▶ Durée moyenne d'investissement : 4 à 6 ans
- ▶ Taille du ticket de référence : 3 à 10 M€

## Cibles

- ▶ PME développant des produits biopharmaceutiques dans le domaine des biotechnologies de la santé et dont le niveau de développement leur permet d'envisager des collaborations avec les entreprises du médicament.
- ▶ PME plateformes de technologies, prestataires de services scientifiques ou technologiques (imagerie, diagnostic, bioproduction) qui sont à même notamment d'améliorer la productivité et l'efficacité de la R&D menée par l'industrie pharmaceutique

## Domaines d'investissement : d'importants besoins médicaux insatisfaits

- **Oncologie** : absence de traitements efficaces dans de nombreux cancers
- **Maladies cardiovasculaires** : mortalité élevée due à de nombreux facteurs de risques
- **Système nerveux central** : handicap et qualité de vie des patients atteints de la maladie d'Alzheimer et de Parkinson
- **Maladies métaboliques** : croissance de l'obésité
- **Maladies respiratoires et allergies**
- **Maladies infectieuses** : virulence croissante des bactéries et virus
- **Vaccins**
- **Maladies auto-immunes**

## ***Etude de cas : Investissement d'InnoBio dans Adocia***

### **Une levée de fonds de 14 M€**

- ▶ Adocia est une société lyonnaise créée en 2005 qui développe une technologie originale de **formulation des protéines thérapeutiques recombinantes** à l'aide de polymères dans le domaine de la **médecine régénérative**
- ▶ **InnoBio a souscrit à hauteur de 6 M€** au capital d'ADOCIA dans le cadre d'une augmentation de capital d'un montant total de 14 M€, aux côtés de SHAM
- ▶ AGF PE, Bioam, SGAM, Viveris, les actionnaires historiques de la société, ont également participé à l'opération
- ▶ Cette levée de fonds a pour but de **poursuivre le développement clinique des produits** dans le domaine de la cicatrisation des plaies chroniques et dans la fusion des vertèbres.

## ***Etude de cas : Investissement d'InnoBio dans Gentigel (ex BT Pharma)***

### **Une levée de fonds de 13 M€**

- ▶ **Gentigel est une société toulousaine créée en 2002 qui développe un vaccin pour prévenir le cancer du col de l'utérus lié au virus de l'HPV**
- ▶ **InnoBio a souscrit à hauteur de 3 M€ au capital de Gentigel dans le cadre d'une augmentation de capital d'un montant total de 13 M€, aux côtés d'AGF PE et SGAM**
- ▶ **EDRIP et l'IRDI, les actionnaires historiques de la société, ont également participé à l'opération (fonds affiliés à CDC Entreprises)**
- ▶ **Cette levée de fonds a pour but de poursuivre le développement clinique du produit le plus avancé jusqu'en phase I/II a.**

## L'équipe d'InnoBio



### **Laurent Arthaud – Directeur général Délégué de CDC Entreprises – Responsable des Sciences de la vie**

Laurent ARTHAUD a débuté sa carrière en 1986 à l'INSEE puis à la Direction de la Prévision du Ministère de l'Economie et des Finances. En 1993, il est conseiller technique du Ministre du Travail et en 1995, conseiller technique du Premier Ministre Alain Juppé, en charge des questions d'emploi. Il est le créateur du chèque emploi service. En 1997, Laurent Arthaud rejoint Rhône-Poulenc comme Secrétaire Général de la direction scientifique du Groupe, en charge notamment des collaborations extérieures. En 1999, au sein du Groupe Aventis, il crée Aventis Capital, structure de capital risque du Groupe et monte le fonds de capital risque Genavent, créé en partenariat avec la Société Générale. En 2004, Laurent Arthaud prend la Présidence de la société PharmaVent Partners société de gestion de fonds de capital risque, nouvellement créée. En novembre 2006, il rejoint CDC Entreprises, en tant que Directeur Général Délégué pour les nouveaux développements. En 2009, il prend la responsabilité de l'ensemble des activités des sciences de la vie de CDC Entreprises. Il est membre du Conseil de Surveillance de Bioam Gestion et Emertec Gestion.

***Laurent Arthaud est diplômé de l'Ecole Polytechnique et de l'Ecole Nationale de la Statistique et de l'Administration Economique (ENSAE,)***



### **Marie-Laure Garrigues – Directeur d'Investissements**

Responsable du suivi des sociétés du portefeuille de CDC Entreprises dans le domaine des Sciences de la Vie, Marie-Laure Garrigues a rejoint en 2009 l'équipe de gestion du fonds InnoBio. Auparavant, Marie-Laure a créé Bio-Thema Consulting en 2002, et réalisé des missions de conseil auprès d'investisseurs financiers, siégeant notamment aux conseils de Faust Pharmaceuticals, BioAlliance Pharma et GeneSystems. De 1999 à 2002, Marie-Laure a mené une carrière industrielle dans le domaine du diagnostic biologique, intégrant la R&D de Sanofi Diagnostics Pasteur en 1986 pour ensuite diriger la Division Microbiologie de Bio-Rad, société californienne cotée. Marie-Laure s'est spécialisée en Microbiologie à l'hôpital Necker et à l'Institut Pasteur.

***Marie-Laure Garrigues est est pharmacien-biologiste, AIHP et possède un DEA de microbiologie de la Faculté de Pharmacie de Paris V.***



### **Chahra Louafi– Directeur d'Investissements**

Avant de rejoindre CDC Entreprises en 2001, Chahra Louafi était en charge du montage de projets et de la création d'entreprises dans un incubateur privé spécialisé dans le domaine des biotechnologies. Chez CDC Entreprises, rattachée à l'équipe Nouveaux Développements, Chahra était en charge des investissements en fonds de fonds dédiés à l'amorçage et des opérations de transfert technologique. Elle est Présidente du Conseil de Surveillance d'Inserm Transfert Initiative et membre du Conseil de Surveillance de Cap Décisif Management.

***Chahra Louafi est diplômée de l'Université Paris Dauphine (DESS Gestion de la Technologie et de l'Innovation), l'Université Paris X Nanterre (DESS Gestion Financière) et de l'Institut National Agronomique de Paris – Grignon (DEA Génie Enzymatique et Microbiologie).***

## Les investissements du FSI dans les entreprises matures

### Décision du Comité d'investissement du FSI de réserver une dotation annuelle à des sociétés du domaine des biotechnologies :

- ▶ Allocation annuelle pouvant aller jusqu'à 50 M€, dans deux ou trois sociétés par an
- ▶ Investissement en fonds propres ou quasi fonds propres, pour un montant supérieur à 10M€, dans des sociétés qui ne correspondent pas aux critères d'Innobio (en raison de la taille de l'investissement ou au statut de société cotée)
- ▶ Participation minoritaire dans les sociétés, en co-investissement aux côtés des actionnaires anciens et/ou nouveaux
- ▶ Investissement dans des sociétés présentant un caractère stratégique pour l'industrie des biotechnologies en France, cotées ou non-cotées,
- ▶ Instruction des dossiers par l'équipe du fonds InnoBio en étroite relation avec le FSI
- ▶ Accès à des droits de gouvernance en relation avec la part au capital (représentant dans les organes sociaux des sociétés cibles, signature d'un pacte le cas échéant)
- ▶ Durée d'investissement dépendant de la société et de son projet

## ***Etude de cas : Investissement du FSI dans NicOx***

### **Présentation de la société**

- ▶ Fondée en 1996 par son actuel dirigeant, NicOx est spécialisée dans la recherche et le **développement de composés donneurs d'oxyde nitrique destinés essentiellement au traitement des inflammations.**
- ▶ Les ressources de la Société sont concentrées sur le développement et les activités de **pré-commercialisation du Naproxcinod**, une NEC (Nouvelle Entité Chimique) brevetée et le premier composé de la classe des agents anti-inflammatoires pour le **soulagement des signes et symptômes de l'arthrose.**
  - ▶ le **Naproxcinod est le seul nouvel anti-inflammatoire à se positionner avec un profil de sécurité cardiovasculaire amélioré** et ce, notamment pour les patients hypertendus sous traitement, donc les plus à risque de subir un accident cardiovasculaire
  - ▶ En septembre 2009, la société a soumis un dossier d'enregistrement **auprès de la FDA**. La FDA complètera son évaluation dans les 10 mois suivant la soumission et a fixé comme date cible le 24 juillet 2010
  - ▶ En décembre 2009, un dossier de demande **d'AMM a été soumis auprès de l'EMEA**
- ▶ Au delà du Naproxcinod, NicOx possède un portefeuille de produits contenant de multiples NEC donneurs d'oxyde nitrique en développement clinique avec des partenaires pour le traitement de maladies répandues et de maladies pour lesquelles il existe un réel besoin de médicaments améliorés
- ▶ La société est cotée sur le marché Nyse Euronext et capitalise environ 380 M€

## ***Etude de cas : Investissement du FSI dans NicOx***

### **Une levée de fonds en deux étapes**

- ▶ Le FSI a participé à la levée de fonds d'un montant de 100 M€ qui s'est faite en deux étapes. Le FSI est aujourd'hui le principal actionnaire de NicOx avec 5,47% du capital et a investi 25M€.
  - ▶ **Etape 1** : lancement d'une augmentation de capital de 30 M€ par voie de placement privé réservé à des investisseurs qualifiés dont le FSI, qui a participé à hauteur de 20 M€
  - ▶ **Etape 2** : augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription pour un montant 70 M€. Le FSI a participé également à cette opération en souscrivant à titre réductible
  
- ▶ Cette levée de fonds est une étape importante pour la société, dans son objectif de devenir une société pharmaceutique spécialiste. Les fonds levés sont principalement destinés à la production, au marketing et à la distribution du Naproxcinod aux Etats-Unis et au développement de programmes prometteurs dans les maladies ophtalmologiques et cardiométaboliques
  
- ▶ NicOx dispose désormais d'une plus grande flexibilité financière et est dans une meilleure situation pour négocier un partenariat sur le Naproxcinod aux Etats-Unis et en Europe

## ***Etude de cas : Investissement du FSI dans Innate Pharma***

### **Présentation de la société**

- ▶ Fondée en 1999 par ses dirigeants actuels, et créée autour d'une plateforme de pharmacologie et d'immunologie, Innate Pharma est une société qui développe des anticorps monoclonaux et des immunothérapies contre le cancer. Au-delà de la chimiothérapie classique, **l'immunothérapie est une nouvelle approche du traitement du cancer, qui a pour but d'activer les défenses immunitaires du patient contre les cellules tumorales**
- ▶ Innate Pharma développe un portefeuille large de candidat-médicaments à mécanisme d'action innovant, dont deux sont actuellement en phase II d'études cliniques, dans le Lymphome (avec le candidat IPH 1101), le Myélome multiple et la Leucémie aiguë myéloïde (avec le candidat IPH 2101). Ces compétences reposent sur 84 collaborateurs, basés à Marseille, Lyon et New York
- ▶ La stratégie consistant à mener certains programmes jusqu'aux jalons majeurs de création de valeur s'accompagne d'une recherche active de partenariats pour certains produits du portefeuille, afin d'optimiser la gestion des ressources, et de maximiser les synergies
- ▶ La société est cotée sur le marché Nyse Euronext et capitalise environ 80 M€. Sofinnova, Alta Partners, GIMV et Novo Nordisk (groupe pharmaceutique danois avec lequel Innate Pharma a conclu dès 2003 un contrat de recherche stratégique) figurent parmi les principaux actionnaires historiques de la société

## ***Etude de cas : Investissement du FSI dans Innate Pharma***

### **Une levée de fonds de 24,3 M€**

- ▶ Le FSI a souscrit à hauteur de 11 M€ au capital d'Innate Pharma dans le cadre de l'augmentation de capital réservée à une catégorie d'investisseurs qualifiés (financiers et industriels) d'un montant total de 24,3 M€
- ▶ Novo Nordisk et Alta Partners, actionnaires historiques de la Société, ont également participé à l'opération
- ▶ Cette levée sert notamment à financer la prochaine étape de validation des produits du portefeuille et ainsi les valoriser aux meilleures conditions auprès de l'industrie pharmaceutique
- ▶ Avec ces moyens, Innate Pharma pourra par ailleurs négocier dans de bonnes conditions la licence du produit IPH 1101 à un partenaire pharmaceutique



# **Panorama des activités du FSI dans le domaine des sciences de la vie**

---

*Conférence de presse du 11 mars 2010*